



ISLAMIC RELIEF NORGE

Årsrapport 2025

En melding fra styreleder og administrerende direktør

Et holdepunkt for dem som ikke har noe annet sted å vende seg ..

Assalamu alaykum, fred være med dere.

I 2025 nådde Islamic Relief Worldwide ut til mer enn 13 millioner mennesker i 41 land. Bak disse tallene finnes familier, barn og lokalsamfunn, deres liv har blitt forandret, først ved Guds nåde og deretter gjennom deres støtte. Vi er takknemlige overfor våre støttespillere og samarbeidspartnere over hele verden som har gjort dette mulig.

I Sudan nådde vi flere mennesker enn noen gang tidligere, etter hvert som en brutal krig gjorde millioner hjemløse og utsatte for risiko for hungersnød. I Gaza utvidet vi støtten til foreldreløse barn betydelig, for barn som har mistet alt. I Mali mer enn doblet vårt innovative Qurbani Plus-prosjekt antallet mennesker som hadde tilgang til et tilstrekkelig kosthold, ved å gjøre sesongbaserte gaver om til varige levebrød.

Fra Afghanistan, der vi responderte på et ødeleggende jordskjelv, til Myanmar, Pakistan og Libanon, viser denne rapporten hva givere, samarbeidspartnere og dedikerte medarbeidere kan oppnå sammen.

Dette har vært et år preget av dyp global usikkerhet, og horisonten har ennå ikke klarnet. Den regelbaserte internasjonale ordenen blir utfordret av noen av sine tidligere sterkeste forkjempere, og humanitær bistand betaler prisen. Feilinformasjon rettet mot humanitære organisasjoner som Islamic Relief gjør det ytterligere vanskelig for oss å hjelpe dem som trenger det. Det er nettopp i slike øyeblikk at Islamic Relief-fellesskapet viser sin styrke. Mer enn et dusin Islamic Relief-medlemsland kanaliserte gavmildheten fra sine lokalsamfunn til mennesker som trenger den mest. Dette gir oss kapasiteten, relasjonene og rekkevidden som skal til for å kunne levere hjelp der det humanitære nærværet er som mest presset.

Flere tiår med vedvarende internasjonale investeringer har bidratt til å redusere barnedødeligheten, utvide tilgangen til utdanning og løfte hundrevis av millioner mennesker ut av fattigdom. Denne fremgangen må ikke reverseres. Likevel blir troens avgjørende rolle i å oppnå disse fremskrittene sjelden anerkjent. Når katastrofer rammer, er lokale trosbaserte nettverk ofte de første som reagerer og de siste som forlater området. I dette kritiske øyeblikket er rollen til trosbaserte organisasjoner viktigere enn noen gang.

Bistand alene kan imidlertid ikke løse utfordringene verden står overfor. Vi er vitne til enestående trusler mot internasjonal rett, der krigførende parter hindrer livreddende hjelp, angriper sivile uten å bli stilt til ansvar og bevisst retter angrep mot grunnleggende tjenester. Islamic Relief er forpliktet ikke bare til å levere bistand, men også til å ta tak i de grunnleggende årsakene til fattigdom og lidelse, blant annet gjennom påvirkningsarbeid for å forsvare de humanitære prinsippene som beskytter de mest sårbare.

I år utvidet vi våre globale partnerskap, blant annet gjennom en historisk avtale med Qatar Charity og et tettere samarbeid med FN-organisasjoner. Vi var beæret over at Hans Majestet Kong Charles III anerkjente Islamic Reliefs bidrag til den britiske veldedighetssektoren under den humanitære mottakelsen på Buckingham Palace. Dette gjenspeiler tilliten våre støttespillere har vist oss gjennom fire tiår.

Vi takker Waseem Ahmad, som avsluttet sin periode som administrerende direktør mot slutten av 2025, for mange år med dedikert tjeneste, og vi ser frem til hans fortsatte støtte til Islamic Reliefs arbeid og mål.

Vi ønsker Iftikhar Shaheen velkommen som vår nye administrerende direktør, etter at han tiltrådte mot slutten av 2025. Iftikhar har mer enn 20 års erfaring fra humanitært arbeid, blant annet med å lede humanitære tiltak i noen av verdens mest krevende områder.

Vi hedrer våre inspirerende medarbeidere over hele verden. På steder som Gaza og Sudan leverer våre ansatte og lokale samarbeidspartnere utrettelig hjelp, samtidig som de selv kan være fordrevet fra hjemmene sine, sørge over tapet av sine kjære eller streve med å skaffe mat til sine egne familier. De er selve uttrykket for Islamic Reliefs verdier og menneskelighetens ånd.

Wa salamu alaykum



Haroun Atallah

Chair of the Board of Trustees
Islamic Relief Worldwide



Iftikhar Ahmad Shaheen

CEO
Islamic Relief Worldwide

OUR GLOBAL REACH

I 2025 støttet vi
13 132 741 mennesker.

THE TOP 3:

Syria:
1,276,262

Sudan:
1,942,110

Yemen:
1,080,274

Antall mennesker nådd gjennom globale programmer

Humanitarian:	6,198,717
Seasonal:	4,782,836
Development:	4,023,073
Orphan sponsorship:	100,283
Advocacy:	2,423

The figures in this table are included within the country figures on the map. The grand total in this table (15,107,332 million) is different to the total number of people reached (13,132,741 million) because some people have been reached by more than one Islamic Relief intervention. For example, a child enrolled in our orphan sponsorship programme may also benefit from a development project to build a well in their village.

Sudan	1,942,110
Syria	1,276,262
Yemen	1,080,274
Ethiopia	1,056,637
Pakistan	1,028,277
Afghanistan	1,027,076
Mali	733,041
Somalia	730,604
Bangladesh	594,706
Lebanon	578,181
Niger	522,185
Occupied Palestinian Territory	500,000
Kenya	450,498
Malawi	280,004
United Kingdom	180,736
Kosova	142,133
South Sudan	138,746
Nepal	113,958
Philippines	103,182
South Africa	101,795
Indonesia	58,161
Türkiye	57,332
Iraq	55,724
Jordan	51,033
Sri Lanka	48,916
Albania	45,568
Morocco	41,886
India	39,591
Egypt	26,660
Myanmar	25,637
Russian Federation	25,384
Bosnia and Herzegovina	24,769
North Macedonia	19,451
Democratic Republic of Congo	14,489
Zimbabwe	6,632
Lesotho	4,308
Italy	2,008
Spain	1,891
Jamaica	1,500
Libya	1,225
Malaysia	171

2025 I TALL

802 prosjekter ble gjennomført i 41 land.



Mer enn **4 millioner**
liv ble forandret gjennom
330 utviklingsprosjekter



Nester **870 000** folk i
35 land nådd
gjennom mat utdeling under ramadan

Mer enn **2,3million**
liv reddet og forbedret
gjennom helsetiltak



Mer enn **178 900**
mennesker mottok
vinterhjelp for å overleve

Mer enn **100 200**
foreldreløse barn mottok livsforandrende
støtte gjennom fadderskap



306 nødhjelps projekter
nådd mer enn **6,2**
millioner mennesker

Mer enn **8,9 million**
mennesker fikk hjelp
gjennom matbistand og
tiltak for å sikre levebrød



Nesten **3, 4 millioner**
personer mottok
qurbani-kjøtt

Nesten **169 000** mennesker
fikk hjelp til å bli mer
motstandsdyktige mot utfordringene
knyttet til klimaendringer



Over **952 600** personer
fikk hjelp gjennom prosjekter
innen vann, sanitær og hygiene

REDDE LIV OG REDUSERE SÅRBARHETEN FOR HUMANITÆRE KRISER

I 2025 gjennomførte Islamic Relief 306 nødhjelpsprosjekter og nådde 6 198 717 mennesker. Fra naturkatastrofer til langvarige kriser støttet Islamic Relief mennesker i deres aller vanskeligste øyeblikk. Vi sørget for livreddende mat, vann og husly da krisene rammet. I etterkant hjalp vi mennesker med å ta de første stegene på veien mot gjenoppbygging og bedring. Noen av nødhjelpsinnsettene våre i 2025 ble støttet gjennom innsamlingsaksjoner.

Syria: Til tross for store politiske endringer vedvarer Syrias alvorlige humanitære situasjon. Millioner av mennesker er fortsatt på flukt som følge av landets langvarige krise, som også har satt helse- og utdanningssektorene under stort press. Mer enn halvparten av befolkningen har ikke nok mat.

Antall mennesker som fikk støtte i 2025: 1 204 518

Jamaica: Orkanen Melissa, den kraftigste stormen i øyas moderne historie, forårsaket omfattende ødeleggelser på boliger og infrastruktur. Selv om Islamic Relief ikke hadde tilstedeværelse i landet, gikk organisasjonen sammen med Concerned Muslims of Trinidad and Tobago (CMTT) for å støtte de overlevende.

Antall mennesker som fikk støtte i 2025: 1 500

Marokko: Oversvømmelser rammet Marokkos kystprovins Safi etter plutselig og kraftig nedbør i desember. Byens dreneringssystemer ble overbelastet, og mennesker som ble fordrevet, trengte mat, vann og husly.

Antall mennesker som fikk støtte i 2025: 9 367

Sudan: Sudan opplever det FN omtaler som verdens verste humanitære katastrofe. Voldshandlingene er omfattende, helsevesenet har kollapset, og anslagsvis 15 millioner mennesker er på flukt. Mange befinner seg på randen av hungersnød.

Antall mennesker som fikk støtte i 2025: 1 124 745

Libanon: Mange mennesker slet allerede med å håndtere Libanons alvorlige økonomiske krise før de israelske bombardementene startet mot slutten av 2023. Til tross for en våpenhvile fortsetter brutale bombeangrep å ramme ulike deler av Libanon, og titusenvis av mennesker er fortsatt på flukt under vanskelige forhold.

Antall mennesker som fikk støtte i 2025: 459 721

Det okkuperte palestinske territoriet: Midt i pågående brudd på våpenhvilen er det fortsatt usikkert om mange i Gaza vil klare seg. Nesten alle familier har blitt fordrevet, ofte flere ganger, og hungersnød eller forhold som ligner på hungersnød har blitt normalen. Vedvarende bombardementer har ødelagt det meste av infrastrukturen, og tapet av menneskeliv er enormt.

Antall mennesker som fikk støtte i 2025: 1 138 005*

Afghanistan: Nesten 2 000 mennesker omkom og over 3 600 ble skadet etter at et jordskjelv med en styrke på 6,0 rammet det østlige Afghanistan i september. Jordskjelvet førte til omfattende skader på infrastrukturen, ettersom det var svært grunt og hadde sitt episenter bare fem kilometer under jordoverflaten.

Antall mennesker som fikk støtte i 2025: 707 131

Pakistan: Monsunflommer rammet mer enn 6,9 millioner mennesker og krevde over 1 000 menneskeliv over hele Pakistan. En sultkrise truer, ettersom flommene har ødelagt store deler av matproduksjonen i Punjab, som står for rundt 50 prosent av landets viktigste matvekster.

Antall mennesker som fikk støtte i 2025: 357 869

Jemen: Etter mer enn et tiår med krise er Jemen fortsatt preget av omfattende fordrivelse, alvorlig matmangel og sammenbrudd i viktige tjenester. Over 19,5 millioner mennesker har et desperat behov for hjelp, og mer enn halvparten av alle barn lider av underernæring.

Antall mennesker som fikk støtte i 2025: 854 112

Dette tallet er høyere enn det totale antallet mennesker som fikk støtte fra Islamic Relief i Gaza i 2025 (500 000), fordi tallet er basert på prosjekttypene («nødhjelp» og «humanitær») og inkluderer personer som har mottatt støtte fra mer enn ett nødhjelpsprosjekt. For eksempel kan en familie i Gaza ha mottatt ferske grønnsaker gjennom ett nødhjelpsprosjekt og psykososial støtte gjennom et annet.

SREBRENICA FOLKEMORDET: 30 ÅR SENERE

I juli 2025 markerte verden 30 år siden folkemordet i Srebrenica i Bosnia-Hercegovina. En omfattende kampanje fra Islamic Relief hedret ofrene og de overlevende, og fortalte om hvordan vi fortsetter å støtte berørte lokalsamfunn.



1. juli 1995 inntok bosnisk-serbiske styrker Srebrenica, og i løpet av de påfølgende dagene ble mer enn 8 000 bosnjakiske muslimske menn og gutter systematisk drept.

Disse grusomhetene utgjorde de største massakrene på europeisk jord siden andre verdenskrig, og fortsetter å hjemsøke de overlevende. Selv i dag blir massegraver fortsatt avdekket, og menneskelige levninger identifisert.

I 2025 er store deler av Bosnia fortsatt preget av ettervirkningene av Bosnia-krigen, lokalt kjent som agresjonen mot Bosnia, som folkemordet fant sted under. I mange landlige områder er skadede og ødelagte boliger ennå ikke gjenoppbygd, mens bygninger i hovedstaden Sarajevo fortsatt bærer preg av kulehull.

En hel generasjon bosniere kjenner bare foreldrene sine fra fotografier og hjemmevideoer. Enten de mistet fedre og brødre i folkemordet, eller mødre og søstre i konflikten, bærer tusenvis på en følelse av tap hver eneste dag. De etniske spenningene er fortsatt sterke, og mange overlevende møter fortsatt jevnlig mennesker som begikk overgrep mot dem og familiene deres.

- Mer enn 100 000 mennesker ble drept, og mer enn 2 millioner ble fordrevet under Bosnia-krigen.
- 8 372 bosnjakiske menn og gutter ble drept i folkemordet i Srebrenica.
- 94 massegraver med levninger etter de drepte i Srebrenica var blitt avdekket per 2025.
- 161 personer ble tiltalt av Den internasjonale straffedomstolen for det tidligere Jugoslavia (ICTY), i rettsprosesser som pågikk i 24 år.

Umija var tenåring da krigen brøt ut. Hun mistet faren sin, stemoren sin, en tante og en onkel, og var blant 11 barn i familien som ble foreldreløse som følge av konflikten. Krigen hadde vært over i mer enn et tiår da Umija fikk beskjed om at deler av levningene etter onkelen og faren hennes endelig var blitt funnet.

«De ble funnet i tre massegraver ... de ble flyttet rundt mellom disse gravene. Først ble de lagt i én grav, så i en annen, og gravene lå svært langt fra hverandre. Derfor ble ikke alle levningene deres funnet.»

I etterkant av krigen ble levningene etter ofrene fra Srebrenica flyttet til andre graver – noen ganger flere ganger – i et forsøk på å skjule bevisene på massemordet. Umijas onkel fikk endelig en begravelse i 2009, og året etter kunne hun begrave faren sin. Dette har gitt henne en viss trøst, men traumene sitter fortsatt i.

«Alt dette rammer meg fortsatt hardt den dag i dag. Når jeg går tilbake i minnene, kommer alt tilbake, og jeg blir depriment. Jeg ber om at dette aldri må skje noe annet sted.»



Med støtte fra Islamic Relief har Umija bygget opp livet sitt på nytt. Her fører hun og sønnen hennes sauene sine.

Tre tiår med støtte

Bare én måned etter at krigen brøt ut, begynte Islamic Relief å levere livreddende hjelp i Bosnia. Tretti år senere støtter vi fortsatt overlevende og andre mennesker i nød. I dag omfatter arbeidet vårt i Bosnia prosjekter som gir mennesker husdyr og landbruksmateriell, slik at de kan skaffe seg en stabil inntekt i et land med høy arbeidsledighet, samt støtte til personer som er rammet av kjønnsbasert vold (GBV).

Hvert år deler vi ut matesker under ramadan og pakker med qurbani-kjøtt til familier i nød. Om vinteren gir vi tepper, klær og oppvarmingsmateriell for å hjelpe dem med å takle den bitende kulden.

Programmet for fadderskap for foreldreløse barn ble startet under krigen og støttet 1 300 foreldreløse barn i landet ved utgangen av 2025. Tidligere har barna som fikk støtte gjennom programmet, inkludert hundrevis som hadde mistet fedrene sine i Srebrenica.



«Jeg var direkte vitne til alt som skjedde, og jeg så mye lidelse og død. Barn gråt tårer av blod. Dessverre er dette en del av krig», sier Emir Cica, landdirektør for Islamic Relief Bosnia-Herzegovina.

Emir var tenåring og bodde i Sarajevo da krigen brøt ut. Han og familien ble fanget i den beleirede hovedstaden, der de slet med å skaffe mat. Humanitær hjelp ble deres livline.

«En gang mottok jeg støtte fra Islamic Relief. Jeg husker at jeg fikk en matpakke. Det var svært viktig for familien min, fordi vi ikke hadde nok mat på den tiden.»

Emir har nå arbeidet for Islamic Relief i nærmere 20 år og har på nært hold sett hvor mange liv det viktige arbeidet vårt har berørt.

«Jeg er så stolt fordi Islamic Relief er en humanitær organisasjon som støtter mennesker fra ulike nasjoner, religioner og kulturer, og vi diskriminerer aldri. Vi støtter mennesker som er i nød. Vi anerkjenner den enkeltes behov og deres rettigheter som menneske.»



STYRKE MENNESKER TIL Å SKAPE BÆREKRAFTIGE INNTEKTER

Hjelper unge irakere inn i arbeidslivet



I Irak gir vår støtte til små oppstartsbedrifter, yrkesopplæring og lærlingeordninger unge mennesker et reelt håp om å kunne skape seg en mer velstående fremtid.

Det toårige prosjektet, som ble avsluttet i 2025, var rettet mot provinsene Thi Qar og Halabja, to områder der den lokale økonomien sliter med å komme seg etter de ødeleggende konsekvensene av konflikt, klimaendringer og covid-19-pandemien. Sju av ti unge mennesker i disse områdene var arbeidsledige før prosjektet startet.

I samarbeid med lokale bedrifter og offentlige institusjoner støttet prosjektet 841 mennesker. Dette inkluderte 308 unge mennesker (160 kvinner og 148 menn) som deltok i strukturerte lærlingeordninger, samt 219 som meldte seg på tekniske og yrkesrettede opplæringsprogrammer for å styrke sine muligheter på arbeidsmarkedet. Prosjektet etablerte også et nytt nettsted, Irtiqaa, for å knytte bedrifter som søker etter unge talenter, med unge mennesker som har fått relevant opplæring.

52 % av deltakerne som fullførte en lærlingeordning, var kvinner, mens kvinner utgjorde 40 % av deltakerne i yrkesopplæringen. Tre hundre lærlinger fullførte 40-dagers lærlingeordninger innen områder av økonomien som hemmes av mangel på kompetanse, blant annet helsevesen, bygg og anlegg samt landbruk. Mer enn halvparten av deltakerne oppga at inntekten deres hadde økt innen fem måneder etter at de hadde fullført lærlingeordningen eller opplæringen.

Mer enn 50 % av deltakerne økte inntekten sin innen fem måneder. Prosjektet styrket også lokalt entreprenørskap ved å tilby:

opplæring og veiledning i forretningsutvikling til 314 bedriftseiere
168 betingede kontanttilskudd for å bidra til å etablere eller utvide mikrobedrifter, blant annet skreddertjenester, skjønnhetssalonger og virksomheter i

OPPFØRING AV EID-KVÉG HJELPER BØNDER I MALI MED Å BEKJEMPE SULT

Vårt innovative Qurbani Plus-prosjekt gjorde det mulig for småskalabønder i Koulikoro-regionen i Mali å bygge opp mangfoldige familiebruk basert på markedet for qurbani-kjøtt i forkant av Eid al-Adha. Før prosjektet startet, var det bare 39 prosent av befolkningen i de deltakende landsbyene som hadde et kosthold som var tilstrekkelig til å forebygge sult og underernæring. Nå har andelen økt til 95 prosent.

Prosjektet startet med å gi 45 familier to okser hver, som de skulle føre opp for salg. En tredjedel av disse storfeene ble senere solgt som qurba



Antallet landsbybeboere som hadde et tilstrekkelig kosthold, ble mer enn doblet.

KONTANTBISTAND: MAKTEN TIL Å VELGE

Kontantbistand har blitt en stadig viktigere del av Islamic Reliefs respons på nødsituasjoner, langsiktige utviklingsprogrammer og våre sesongbaserte utdelinger.

EN LIVSLINJE FOR MENNESKER I DESPERAT NØD

I 2025 begynte vi å gi kontantbistand til palestinere i Gaza som en del av DEC. Ved utgangen av året hadde vi nådd over 900 familier i nød. Tusenvis av familier i Gaza mottok også kontantbistand gjennom programmet vårt for fadderskap for foreldreløse barn, som vi har utvidet betydelig siden krisen eskalerte i 2023. De månedlige utbetalingene vi gir til foreldreløse barn, er nå ubetingede, noe som betyr at familiene kan bruke pengene til å kjøpe det de trenger mest.



I Chimal, et distrikt i Balkh-provinsen i Afghanistan, ga ett av prosjektene 174 familier kontantbistand, som de brukte til å kjøpe materialer og etablere små bedrifter. De mest sårbare ble prioritert, blant annet husholdninger ledet av foreldreløse eller kvinner, samt personer med funksjonsnedsettelse. En kvinne kjøpte husdyr og selger nå melk og yoghurt på det lokale markedet, mens en mann som drev en liten veterinærklinikk, kunne kjøpe inn mer medisiner og utstyr for å utvide virksomheten sin.

KONTANTER FOR ARBEID BIDRAR TIL Å GJENOPPBYGGE LOKALSAMFUNN ETTER KATASTROFER I PAKISTAN



Kontantbistand spilte en avgjørende rolle i RISE-prosjektet i Pakistan og hjalp lokalsamfunn som ble rammet av de ødeleggende flommene i 2022, med å gjenoppbygge livene sine. Ordninger med kontanter mot arbeid og kontanttilskudd til flere formål hjalp familier med å gjenoppbygge infrastruktur i lokalsamfunnene, øke produktiviteten i landbruket, øke inntektene og dekke grunnleggende behov. Prosjektet, som ble avsluttet i 2025:

sysselsatte 380 personer i 24 dager med å rydde opp etter flommen, klargjøre jord for dyrking og reparere skadede veier, vanningskanaler og husdyrskjul ga kontanttilskudd til over 3 600 mennesker, slik at de kunne dekke sine umiddelbare behov og investere i produktive eiendeler, som geiter styrket den lokale økonomien, som fikk drahjelp av at familiene handlet på lokale markeder.

Over 80 prosent av prosjektdeltakerne økte både gjennomsnittsinntekten sin og familiens matforbruk.

FAQs:

Hva er kontantbistand? Kontantbistand – enten i form av fysiske kontanter eller tilsvarende kuponger, gir direkte økonomisk støtte til mennesker i nød. Ofte kombineres denne støtten med direkte bistand i form av varer, som matpakker og utstyr til husly, eller annen støtte, som opplæring.

Hva er fordelene? Kontantbistand er en effektiv, rask og verdig måte å hjelpe sårbare mennesker på. Den gir mottakerne mulighet til å velge de varene og tjenestene de trenger mest, og ivaretar dermed deres verdighet og valgfrihet, samtidig som den bidrar til å styrke lokale økonomier.

Hvordan sikrer dere at mottakerne bruker kontantbistanden på riktig måte? Kontantbistand er en amanah (tillit) som vi gir til mennesker i nød, og som de ivaretar ved å bruke den til det tiltenkte formålet. Vi prioriterer ubetinget kontantbistand, kuponger og betinget kontantbistand etter hva som er hensiktsmessig, og har et flerlags system for beskyttelse og etterlevelse som omfatter kontroll av mottakere og leverandører, verifiseringer og digitale kontrollmekanismer.

HELPING FAMILIES STAY WARM THROUGH WINTER

Our annual Winterisation Programme has long provided blankets, heating materials (fuel, firewood, wood stoves and olive pomace) and food to help families endure the coldest months. Now, cash is becoming an increasingly vital form of support.

In Bosnia, Albania and Kosovo, we cover the energy bills of families in need to help ease the burden of higher bills in winter and the rising cost of living. In Yemen, Türkiye and Lebanon, among other places, we provide cash vouchers that families can use to buy winter clothes from selected suppliers. Cash is used throughout our winterisation and other seasonal programmes, including our Ramadan and qurbani distributions, to help families meet their immediate needs and support their wellbeing.

EN LYSERE FREMTID FOR FORELDRELØSE BARN

Siden 1986 har Islamic Reliefs program for fadderskap for foreldreløse barn (OSP) støttet sårbare foreldreløse barn og familiene deres, slik at de får tilgang til utdanning og helsehjelp og kan forbedre levebrødet sitt for å skape en lysere fremtid. Vergene til barn som er med i programmet, mottar et månedlig beløp som kan brukes til nødvendigheter som mat, skoleavgifter, skolebøker og uniformer, eller til å dekke helsekostnader for barnet de har fadderskap for og søsknene deres. Ved utgangen av 2025 støttet vi 100 283 foreldreløse barn i 26 land.

EN TIDLIGERE DELTAKER I OSP SOM STØTTER NESTE GENERASJON



Milons verden ble snudd på hodet allerede da han var ett år gammel, da faren hans, en hardtarbeidende bonde, døde av kreft. Moren hans ble alene med Milon og storesøsteren hans, og de slet med å få familien til å klare seg. «Det var dager da vi hadde to måltider, og dager da vi ikke hadde noen», forteller Milon.

Etter at han ble tatt opp i OSP, begynte familiens situasjon å endre seg. Han gikk gjennom skolen som en elev med toppkarakterer og tok senere en bachelorgrad i kjemi med førsteklasses resultat fra National University of Bangladesh, før han fortsatte med en mastergrad.

I dag, 27 år gammel, er Milon lærer i Rajbari-distriktet i det sentrale Bangladesh. Han bruker kunnskapen sin til å hjelpe neste generasjon med å nå sitt fulle potensial. «Denne jobben er mer enn bare en inntektskilde for meg», sier Milon. «Dette var drømmen min. Jeg ønsket å undervise barn, særlig barn som er sårbare. For meg er det også et symbol på håp og en belønning for det harde arbeidet mitt. Jeg tror at alt er mulig med god støtte.

«Uten støtten fra fadderen min og Islamic Relief tror jeg ikke at jeg kunne ha fortsatt utdanningen min», sier



Landene der vi støttet flest foreldreløse barn:

Det okkuperte palestinske territoriet
24 405
Jemen 8 452
Pakistan 6 491

OSP LANSERES I MAROKKO

I Februar 2025, utvidet vi vår OSP til å støtte sårbare barn i Marokko, der Islamic Relief begynte å arbeide etter et ødeleggende jordskjelv i 2023. Katastrofen krevde nærmere 3 000 menneskeliv og skadet flere tusen mennesker. Mer enn to år senere er mange fortsatt i behov av støtte, blant annet foreldreløse barn som vokser opp på flukt, er skadet og har mistet én eller begge foreldrene sine. Ved utgangen av 2025 mottok 67 barn i Marokko månedlige utbetalinger gjennom OSP, mens rundt 370 ventet på å bli koblet sammen med en fadder.

«Den som stryker over hodet til et foreldreløst barn med kjærlighet, utelukkende for Allahs skyld, vil få skrevet en god gjerning for hvert hårstrå hånden hans berører. Og den som behandler et foreldreløst barn, gutt eller jente, med godhet og omsorg, vil være nær meg i Paradiset som disse to fingrene.»

Hadith, Sahih al-Bukhari

EN LIVSLINJE FOR FORELDRELØSE BARN I GAZA



OVER 40 ÅR MED Å HJELPE.. EN HELLIG PLIKT

I 2026 markerer programmet for fadderskap for foreldreløse barn sitt 40-årsjubileum.

Rama, 16 år, var blant barna som ventet på å bli koblet sammen med en fadder i 2025. I september 2024 ble faren hennes og fire av søsknene hennes drept da hjemmet deres ble bombet. Rama mistet et bein og fikk tredjegrads forbrenninger i angrepet. «Nå sliter jeg veldig med utdanningen min. Alle vennene mine fortsetter med studiene sine, men slik situasjonen min er nå, kan jeg ikke gå til de midlertidige undervisningsteltene – veiene i Gaza er ikke egnet for rullestolen min. «Jeg har ikke mobiltelefon, og vi har ikke internett. Det faglige nivået mitt har sunket sammenlignet med tidligere, og jeg klarer ikke å opprettholde det ... Jeg blir trist når jeg tenker på hvordan jeg var før, og hvordan jeg er nå», sier Rama. «Drømmen min var å bli oversetter og lære mange språk. Insha'Allah finner vi en fadder til meg, slik at jeg kan jobbe med meg selv og oppnå drømmene mine.»

OSP fortsatte å utvide seg i Gaza i 2015 og nådde ytterligere 5 300 foreldreløse barn.



VANN: LIVETS ESSENS



«Dette prosjektet har hatt en betydelig positiv innvirkning på livet mitt og på hele familien min.»

Det sier Mao, en 52 år gammel storfebonde fra det nordlige Etiopia, hvis landsby fikk bygget nye latriner gjennom et 18-måneders prosjekt i samarbeid med Oxfam. «Før dette var vi ikke klar over hvor viktig gode sanitærforhold og god hygiene er, og derfor praktiserte vi åpen avføring. Dette påvirket ikke bare helsen vår, men utsatte oss også for ulike sykdommer.»

Prosjektet, som ble avsluttet i november 2025, har gitt over 46 000 mennesker i de nordlige regionene Tigray og Afar tilgang til nye vann- og sanitærfasiliteter. Begge regionene har vært rammet av konflikt, tørke og sykdomsutbrudd. Til sammen er det over 1,1 millioner internt fordrevne mennesker i de to regionene, noe som legger et stort press på vann- og sanitærfasilitetene.

Amina, som livnærer seg av de fem geitene sine i Wodogerento, har opplevd en stor endring i de daglige gjøremålene sine siden prosjektet startet.

«[Det] har redusert avstanden familien min må tilbakelegge for å få tilgang til rent drikkevann betydelig», sier åttebarnsmoren. «Dette er ikke bare en fordel for husholdningen vår, men letter også belastningen ved å måtte gå til og fra elven to ganger om dagen for å ta vare på dyrene våre.»

Gjennom dette prosjektet har teamene våre:

- reparert og oppgradert 10 borehull
- etablert 16 vannforsyningssystemer i distriktene
- etablert 23 latrineblokker i lokalsamfunn
- oppgradert vann- og sanitærfasiliteter ved 30 skoler og helseinstitusjoner
- gitt over 50 000 mennesker opplæring i hygiene
- etablert 18 nye deponier

Vår effekt:

- Tre fjerdedeler av familiene har nå tilgang til trygt vann innen 500 meter fra hjemmet (sammenlignet med bare fem prosent før prosjektet startet).
- Mer enn tre fjerdedeler av familiene har latriner på egen eiendom (sammenlignet med bare tre prosent før prosjektet).



HJELPER HELSEINSTITUSJONER I LIBANON MED Å HÅNDTERE EN VANNKRISE

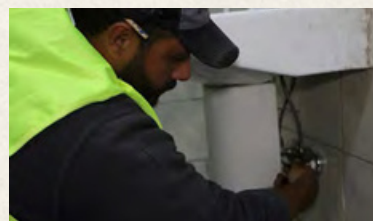
Libanons helsesystem har blitt kraftig svekket som følge av landets økonomiske sammenbrudd. De siste årene har situasjonen blitt ytterligere forverret, og tap av menneskeliv og fordrivelse som følge av pågående fiendtligheter har lagt ytterligere press på sykehus og klinikker.

Da sammenbruddet i vann-, sanitær- og hygieneinfrastrukturen truet sikker tilgang til viktige helsetjenester, samarbeidet Islamic Relief med Folkehelsemyndighetene om å reparere tre helseinstitusjoner i svært sårbare områder i Bekaa, Tripoli og Halba.

Prosjektet, som ble avsluttet i 2025, kom direkte over 51 200 mennesker til gode og hadde særlig fokus på å bedre tilgangen for personer med funksjonsnedsettelse. Ved Orange Nassau Government Hospital i Tripoli installerte vi nye kjøkken og toaletter ved nyredialyseavdelingen. Dette inkluderte tilgjengelige toaletter. I Beqaa etablerte vi et nytt primærhelsetjenestesenter, mens vi i Halba utstyrte operasjonsstuene med kirurgisk utstyr.

Arbeidet i dette prosjektet bidro direkte til å motvirke sammenbruddet i Libanons nasjonale helsesystem og ble gjennomført til tross for mange hindringer som følge av og ble forsterket av den pågående krisen.

Prosjektet dekket også andre behov ved å gi helsepersonell opplæring i blant annet forebygging og kontroll av infeksjoner samt beskyttelse av barn. I tillegg ble helseinstitusjonene utstyrt med medisinsk utstyr og solenergiutstyr, slik at de ansatte



INVESTERER I LOKALSAMFUNNENES VELVÆRE

Tackling malnutrition through education in Kenya



I Wajir County i Kenya har stadig hyppigere og mer alvorlige tørkeperioder ført til at titusenvis av barn lider av akutt underernæring. Tilstanden er også svært utbredt blant gravide og nybakte mødre. Gjennom prosjektet «Scale Up of Maternal, Infant and Young Child Nutrition in Wajir», som ble avsluttet i juli 2025, bidro våre ansatte og frivillige til å forbedre helsen til barn og mødre i fylket. Blant støtten vi ga, var:

- rehabilitering av føde- og ernæringsstabiliseringssenteret ved Wajir County Referral Hospital for å forbedre belysningen og andre fasiliteter, blant annet ved å etablere egne ammeområder
- utsending av mobile team til lokalsamfunn i vanskelig tilgjengelige områder hver måned for å identifisere personer som trengte behandling for underernæring, behandle barn for innvollsorm og gi kvinner og barn kosttilskudd og informasjon
- samarbeid med den lokale helseavdelingen om opplæring av lokale helseassistenter og frivillige, samt formidling av informasjon til kvinner om hvordan de kan forbedre helse, ernæring og hygiene
- utvikling og distribusjon av materiell om mødre helse til helseinstitusjoner og offentlige steder
- styrking av eksisterende støttegrupper for mødre og etablering av nye grupper
- organisering og gjennomføring av ernæringskampanjer under verdens ammeuke og ved andre relevante anledninger
- utvikling av seks radioprogrammer og hørespill om mødre helse for kringkasting på lokale radiostasjoner.

Vår påvirkning:

- Rundt 1 720 barn ble undersøkt for underernæring under besøkene i lokalsamfunnene – langt flere enn målet på 1 000 barn.

Prosjektet førte også til en kraftig økning i antall barn som fikk vitamin A-tilskudd, fra 58,4 prosent til 89,5 prosent.

Selv om det fortsatt finnes hindringer for å sikre at barn i Wajir vokser opp friske, bidro prosjektet til en betydelig økning i kunnskapen om mødre helse blant både mødre og helsepersonell.

«Før opplæringen trodde jeg at babyer trengte vann i de varme månedene, men nå vet jeg at morsmelk er nok», sa en deltaker i en av støttegruppene for mødre. «Jeg har lært å snakke med andre mødre uten å dømme dem.

Vi deler erfaringer, og de føler seg mer åpne for å prøve fullamming. Opplæringen ga meg selvtillit. Nå kan jeg forklare naboene og slektningene mine hvorfor fullamming er viktig, og hvordan det beskytter babyer mot sykdommer.»

HELSEHJELP I GAZA

Med 50 prosent av sykehusene og 61 prosent av primærhelsetjenestene skadet eller ødelagt, sliter mange nybakte og vordende mødre i Gaza med å få den helsehjelpen de trenger. Mødre helse ble et viktig satsingsområde for Islamic Relief i Gaza i 2025. Vi tilbød konsultasjoner, medisiner og vitaminer samt hygienepakker, og nådde til sammen over 5 700 kvinner og bistod ved nesten 350 fødsler.

Gjennom vårt samarbeid med Verdens matvareprogram (WFP) forsynte vi 35 000 nybakte og vordende mødre og barna deres med månedlige forsyninger av et lipidbasert næringstilskudd, som bidro til å ivareta ernæringen deres under en alvorlig sultkrise.



NYE SYKEHUSSENGER PÅ LANDSBYGDIA I ALBANIA



Da vi kartla hva lokalsamfunnene i distriktene i Puke, Diber, Gramsh og Shkoder i Albania hadde størst behov for, stod sykehussenger høyt på listen.

Der sykehusfasilitetene hadde forfalt på grunn av manglende vedlikehold og forsømmelse, gjorde nye, moderne sykehussenger det mulig å gi bedre pleie og behandling til sårbare mennesker med alvorlige sykdommer, særlig pasienter som trenger langvarig sykehusbehandling.

Prosjektet, som gikk inn i sitt andre år i 2025, leverte 65 sykehussenger av høy kvalitet til tre lokale sykehus, som til sammen betjener 150 000 mennesker. Det samme prosjektet ga også 45 familier drivhus for å øke inntektene deres, og teamet vårt arbeider nå med den siste fasen, som innebærer å bygge åtte nye brønner for lokalsamfunnene.

«Pasientene er tryggere nå, fordi de gamle sengene våre ikke hadde justerbare sengehester som kunne beskytte pasientene mot å falle. De nye sengene er også brukervennlige.» – Dr. Çauhs Zogu, overlege ved Gramsh-sykehuset

Å VÆRE VITNE TIL URETT OG KREVE ENDRING

I en stadig mer krevende humanitær situasjon fortsetter Islamic Relief å tale på vegne av lokalsamfunnene vi støtter.

SUDAN: HOLDER EN OVERSETT KRISE PÅ DEN GLOBALE DAGSORDENEN

I november publiserte Islamic Relief en omfattende rapport som fremhevet den avgjørende rollen lokale folkekjøkken spiller i håndteringen av sultkrisen i Sudan, og som ba om økt internasjonal støtte til lokale hjelpearbeidere. Gjennom hele året løftet vi frem sudanesiske stemmer overfor beslutningstakere. Under FNs Humanitarian Networks and Partnership Week i mars arrangerte vi for eksempel et arrangement der lokale talere ga autoritative vitnesbyrd om situasjonen for fordrevne mennesker og sudanesiske tradisjoner for kollektiv solidaritet og gjensidig hjelp.

STYRKE OG BESKYTTE KVINNER OG JENTER

Etter flere år med omfattende arbeid avsluttet vi i 2025 EMPOWER-prosjektet, som samarbeidet med lokale trosledere for å bekjempe vold i nære relasjoner og tidlige/tvangsmessige ekteskap. I Indonesia fikk over 200 trosledere, offentlige tjenes



TRO OG UTVIKLING: BYGGER BROER

Sammen med Tearfund lanserte vi en ny arbeidsgruppe i Storbritannia som samlet ikke-statlige organisasjoner (NGO-er) fra ulike trosretninger for å forstå og synliggjøre hvordan trosbaserte organisasjoner tilfører unike perspektiver, tillit i lokalsamfunn og operativ rekkevidde i møte med humanitære utfordringer. Gjennom året var vi en del av FNs flerreligiøse rådgivende råd og var med på å arrangere arrangementer som den årlige orienteringen i New York om troens avgjørende rolle i arbeidet med å nå verdensmålene for bærekraftig utvikling innen 2030.

REPRESENTERER LOKALSAMFUNNENE VI STØTTER, PÅ DEN GLOBALE ARENAEN

Under FNs toppmøte om sosial utvikling i Doha i november presenterte ansatte fra Islamic Relief i Gaza et prosjekt som skal bidra til å integrere data fra innbyggerne i nasjonal planlegging, slik at marginaliserte menneskers levde erfaringer blir representert overfor beslutningstakere. På globale fora, som ICRCs politiske dialog i Genève, argumenterte Islamic Relief for et presserende behov for reform av det humanitære systemet, ettersom bistandskutt og økende kritikk svekker tilliten.

ARBEIDER FOR LØSNINGER PÅ MATKRISER

Med utgangspunkt i forskningen vår på folkekjøkken i Sudan arbeidet vi for systemiske løsninger på global sult. Dokumentasjonen vår fra prosjekter over hele verden viste hvordan konflikter, klimarelaterte sjokk og økonomisk ulikhet virker sammen og skaper matkriser. Vi understreket at det ikke er uunngåelig at 193 millioner mennesker står overfor akutt matusikkerhet – det krever politisk vilje til å håndtere de grunnleggende årsakene gjennom rettferdig fordeling, bærekraftige levebrød og klimatilpasning.

SAMMEN OM Å NÅ ENDA FLERE MENNESKER I NØD

ET LANGVARIG SAMARBEID MARKERER EN VIKTIG NY MILEPÆL



I september undertegnet Islamic Relief og Qatar Charity en banebrytende treårig avtale om å levere humanitær bistand, skape bærekraftige levebrød og håndtere de grunnleggende årsakene til fattigdom og konflikt over hele verden. Avtalen, som er verdt 15 millioner dollar, utvider det langvarige samarbeidet mellom de to veldedige organisasjonene, som nå arbeider sammen på fire hovedområder: utviklingsprogrammer, humanitær respons, lokalisering og forskning.

«I øyeblikk som dette, når omfanget av lidelsene er enormt og det humanitære systemet er under press, må solidaritet være mer enn en følelse – den må være en integrert del av måten vi leder og handler på. Dagens signering er en bekreftelse på dette prinsippet. Den gjenspeiler ikke bare at to institusjoner går sammen, men også en bredere forpliktelse til å heve oss over fragmentering, lede med integritet og levere med tydelig mål, der behovet er størst.»

- Yousef bin Ahmed Al-Kuwari, administrerende direktør i Qatar Charity

Avtalen skal også bidra til å nå FNs bærekraftsmål (SDG-ene), blant annet målet om utryddelse av sult, god helse og livskvalitet, anstendig arbeid og økonomisk vekst samt redusert ulikhet.

STØTTER FN I ARBEIDET MOT SULT, ULIKHET OG SYKDOM

Gjennom hele 2025 gjorde vårt langvarige samarbeid med ulike FN-organisasjoner det mulig for oss å fortsette å redde og forandre liv over hele verden. Sammen med Verdens matvareprogram (WFP) ga vi varme måltider, matpakker og kontantbistand til familier i Gaza og Sudan. Gjennom samarbeidet vårt med UNICEF støttet vi jenter på landsbygda i Pakistan slik at de kunne fortsette på skolen, og vi ga varme klær, tepper, madrasser og sko til foreldreløse barn i Gaza. I Kenya samarbeidet vi med UNAIDS og lokale trosledere for å bekjempe stigma og feilinformasjon, som fortsatt er store hindringer for å få slutt på hiv/aids-epidemien.



SAMMEN OM Å FOREBYGGE OG REDUSERE KONSEKVENSENE AV KATAST

I januar undertegnet Islamic Relief en intensjonsavtale med Anticipation Hub, en plattform som legger til rette for kunnskapsutveksling, læring, veiledning og påvirkningsarbeid knyttet til forebyggende tiltak. Forebyggende tiltak innebærer å handle i forkant av en varslet fare for å forhindre eller redusere konsekvensene for liv, levebrød og humanitære behov før hendelsen utvikler seg fullt ut.

For Islamic Relief styrker dette samarbeidet ytterligere vår prioritering av forebyggende tiltak i arbeidet med beredskap og nødhjelp. Som en del av nettverket for forebyggende tiltak vil vi ha stor nytte av kunnskaps- og er



NOEN AV VÅRE VERDSATTE SAMARBEIDSPARTNERE

«Forankret i islamske prinsipper om solidaritet, delt ansvar og menneskehetens enhet står Islamic Relief Worldwides partnerskap med institusjonelle givere, andre hjelpeorganisasjoner og trosbaserte samarbeidspartnere sentralt i arbeidet vårt. Disse partnerskapene er ikke bare strategiske virkemidler for å skape resultater, men også en moralsk forpliktelse. I en tid med endringer i det humanitære systemet, preget av økende behov og begrensede ressurser, er partnerskap viktigere enn noen gang for å opprettholde resultater, skalere opp felles løsninger og ivareta vårt felles ansvar overfor de mest sårbare.» – Mousumi Saikia, leder for programfinansiering og partnerskap

- Acted
- ActivityInfo
- Ajyal Association for Creativity and Development
- Al Mobadara – Association Initiative for Social Solidarity
- Al Reaaya
- Arab Fund for Economic and Social Development (AFESD)
- Attawassol
- Azhar Albekaa
- Bagmati Welfare Society
- Bayader for Environment and Development Association
- Beit Atfal Assumoud NISCVT
- Beit Lahia Development Association
- Bond
- Bureau for Information, Exchanges and Research for Development (BIFERD)
- CARE International
- Care World
- Children Not Numbers
- CHS Alliance
- Christian Aid
- Church of Sweden
- Climate Action Network
- Concerned Muslims of Trinidad and Tobago (CMTT)
- Crisis Action
- Dalit Society Welfare Committee Nepal
- Disasters Emergency Committee (DEC)
- DT Peduli
- The Embassy of the State of Qatar in London
- European Commission
- Firdaous Charity France
- FoodBank South Africa (FBSA)
- Future Development Commission (FDC)
- Gaza Culture and Development Group (GCDG)
- Gender and Development Network (GADN)
- Global Affairs Canada (GAC)
- HIAS
- Humanitarian Advisory Group (HAG)
- Humanitarian Coalition
- Humanitarian Quality Assurance Initiative (HQA)
- IDEALS
- International Civil Society Centre (ICSC)
- International Council of Voluntary Agencies (ICVA)
- International Islamic Charity Organisation (IICO)
- International Organization for Migration (IOM)
- International Partnership on Religion and Sustainable Development (PaRD)
- Islamic Cultural Centre of Panama (ICCP)
- Islamic Development Bank (IsDB)
- Jadwel AlKheir Social Association
- Jama Mosque
- Janhit Manav Kalyan Samiti
- Jan Jagaran Youth Club (JJYC)
- Joint Learning Initiative on Faith & Local Communities (JLI)
- Jordan Hashemite Charity Organization (JHCO)
- Jubilee USA Network
- Kalliri i Miresise Humanitarian Organization
- Lumbini Integrated Development Organization (LIDO-NEPAL)
- Lutheran World Federation (LWF)
- Misr El Kheir Foundation
- Muslim Aid
- NetHope
- Network for Religious and Traditional Peacebuilders (Peacemakers Network)
- Oxfam
- Phyu-Sin Saydanar Action Group (PSSAG)
- Qatar Charity
- Qatar Red Crescent
- Rural Development Centre (RDC)
- Save the Children
- Sheikh Abdullah Al Nouri Charity Society
- Shaikh Tahir Azzawi Charity Organization (STACO)
- ShelterBox
- Social Service Centre (SOSEC)
- Socio Pastoral Action Center Foundation, Inc. (SPACFI)
- SocioTech Institute
- Start Network
- Swedish International Development Cooperation Agency (Sida)
- Tagore Society for Rural Development
- Tearfund
- Ummah for Earth
- UK Foreign, Commonwealth & Development Office (FCDO)
- Union for the Promotion/Protection and Defense of Human Rights and the Environment (UPDDHE/GL)
- United Nations Children's Fund (UNICEF)
- United Nations Development Programme (UNDP)
- United Nations Food and Agriculture Organization (FAO)
- United Nations Joint Programme on HIV/AIDS (UNAIDS)
- United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA)
- United Nations Refugee Agency (UNHCR)
- United Nations World Food Programme (WFP)
- Unlimited Friends Association for Social Development
- University of Western Cape Dental Faculty
- Waqf Salman
- WATAD Association
- Women Faith and Climate Network
- A World of Neighbours
- Yayasan Pembangunan Citra Insan Indonesia (YPCII)
- Zakat House of Kuwait

VESENTLIGE RISIKOER OG USIKKERHETSFAKTORER

Den globale konteksten Islamic Relief Worldwide opererer i i 2025, er preget av økt geopolitisk ustabilitet, langvarige og nye konflikter samt raskt skiftende regulatoriske rammeverk. Disse faktorene, kombinert med de vedvarende konsekvensene av klimaendringer, økonomisk ustabilitet og humanitære kriser, medfører betydelig risiko for virksomheten vår, menneskene våre og lokalsamfunnene vi støtter. Vårt rammeverk for kvalitetssikring og våre rutiner for risikostyring er utformet for å forutse, overvåke og redusere disse risikoene på alle nivåer i organisasjonen.

ASSURANCE FRAMEWORK

Styret vårt støttes av en egen revisjons- og finanskomité (AFC), som sikrer at Islamic Relief Worldwide har effektive systemer for internkontroll, etterlevelse, beskyttelse, klagehåndtering og revisjon. Risikovurdering og risikoreduserende tiltak er integrert i styringen vår, og risikoer gjennomgås, rapporteres og håndteres regelmessig på styrenivå, divisjonsnivå og ved landkontorene. I 2025 styrket vi tiltakene våre for å redusere risiko ytterligere, særlig som følge av økt geopolitisk risiko, cybertrusler og svindel.

Vi har også en uavhengig internrevisjonsfunksjon som rapporterer til AFC. Denne fører faglig tilsyn med og gir sikkerhet for at retningslinjer og prosedyrer for risikostyring etterleves, og sikrer at effektive risikoreduserende tiltak iverksettes ved behov.

RISK PROCESSES

Risiko- og kvalitetssikringsvurderinger gjennomføres med jevne mellomrom ved alle landkontorer og i alle funksjonelle divisjoner, med strategisk tilsyn fra toppledelsen og styret. Vår løsning for risikostyring er tatt i bruk ved alle kontorer og sikrer en enhetlig og helhetlig tilnærming til overvåking, rapportering og håndtering av risiko. Viktige prosesser omfatter:

- quarterly risk management reviews at executive and operational levels, with Internal Audit oversight
- periodic review of strategic risks by the senior executive team
- regular internal and external audits, including those mandated by institutional funders
- reporting of all audit results to the AFC, which oversees implementation of recommendations
- a dedicated team to enhance protocols for safeguarding, complaints, and whistleblowing
- monthly financial reporting, reviewed by both the senior executive team and the AFC.
-

SIGNIFICANT RISKS

Vi har identifisert følgende vesentlige risikoer på organisasjonsnivå. Ledelsen overvåker spesifikke indikatorer knyttet til hver risiko og iverksetter tiltak under tilsyn av internrevisjonen, AFC og styret.

GEOPOLITISK USTABILITET OG KONFLIKT

Den økte intensiteten i konflikter i områder som Gaza, Sudan og Sahel – samt risikoen for at konflikten sprer seg til naboland og nærliggende områder – fortsetter å forstyrre humanitær tilgang, sette ansatte i fare og true sikkerheten til lokalsamfunn. Utbredelsen av sanksjonsregimer, stengte grenser og restriksjoner på humanitær virksomhet gjør det ytterligere vanskelig å levere bistand.

Mitigation:

- Styrkede sikkerhetsrutiner og krisehåndteringsplaner for ansatte og samarbeidspartnere i høyrisikoområder
- Tett overvåking av politisk utvikling og scenarioplanlegging for rask respons
- Styrket påvirkningsarbeid og samarbeid med myndigheter, FN-organisasjoner og internasjonale ikke-statlige organisasjoner (INGO-er) for å sikre humanitær tilgang og beskyttelse
- Diversifisering av forsyningskjeder og lokale partnerskap for å opprettholde kontinuiteten i programmene.

Eksempel: I 2025 tok teamene våre i Gaza og Sudan i bruk fjernstyring og modeller for gjennomføring ledet av lokale samarbeidspartnere for å sikre kontinuitet i livreddende bistand til tross for begrenset tilgang.

MATUSIKKERHET

En betydelig risiko for Islamic Reliefs virksomhet – og for innsamlingen som danner grunnlaget for den – er fortsatt den kraftige økningen i global matusikkerhet. Forsyningskjedene og levekostnadene har blitt negativt påvirket av internasjonal økonomisk stagnasjon, økende inflasjon og de vedvarende konsekvensene av konflikter for tilgangen på mat og drivstoff. Konsekvensene for Islamic Reliefs virksomhet omfatter:

- økende kostnader for matvarer og logistikk knyttet til levering av matbistand
- økt etterspørsel etter støtte til mat og levebrød fra berørte lokalsamfunn, både på den sørlige halvkule og i land der vi tradisjonelt har samlet inn penger, med en merkbar økning i bruken av matbanker i Storbritannia
- usikkerhet knyttet til gjennomføringen av fremtidige prosjekter, noe som enten krever ytterligere finansiering for å møte behovene i berørte lokalsamfunn eller en reduksjon i omfanget og rekkevidden til enkelte programmer
- usikkerhet knyttet til muligheten for å opprettholde den sterke inntektsveksten de siste årene, ettersom givernes disponible inntekt blir stadig mer begrenset.

MITIGATION:

- gjennomgang og justering av innholdet i og størrelsen på matpakker som deles ut sesongbasert, slik at økte kostnader tas høyde for samtidig som støtten til berørte lokalsamfunn optimaliseres
- økt bruk av kontantbistand til flere formål og kupongbistand for å hjelpe sårbare husholdninger med å dekke sine mest presserende behov
- gjennomføring av påvirknings- og innsamlingsaktiviteter internasjonalt og i Storbritannia for å øke bevisstheten om global sult og matusikkerhet, og inspirere beslutningstakere, institusjonelle givere og enkeltpersoner til å handle
- økt fokus på og mer ressurser til nasjonale programmer for matsikkerhet for å møte økt etterspørsel fra berørte lokalsamfunn i land der vi tradisjonelt har samlet inn penger, og for å redusere belastningen for lokalsamfunnene der givne våre bor.

Eksempel: I 2025 bidro et prosjekt i Pakistan til å redusere matusikkerheten blant flomrammede lokalsamfunn gjennom kontantbistand til flere formål, og nådde 34 125 mennesker. Pengene gjorde det mulig for familiene å dekke sine umiddelbare matbehov.

SAFEGUARDING

Islamic Relief fortsetter å prioritere beskyttelse ved å integrere dette i alle våre programmer og aktiviteter, og sikre et trygt miljø for ansatte, samarbeidspartnere, frivillige og lokalsamfunnene vi støtter. I 2025 bygget vi videre på det målrettede prosjektet «Establishing Community and Faith-Based Approaches to Safeguarding in Emergency Contexts», som har bidratt til et sterkere rammeverk for beskyttelse og forbedret praksis.

- styrket beskyttelsesarbeid gjennom robuste systemer for klager og tilbakemeldinger, utvidede metoder for rapportering og omfattende opplæring av ansatte
- etablering av Community Hope Action Teams (CHATs), bestående av respekterte representanter fra lokalsamfunn og trosledere som har fått opplæring i beskyttelse og safeguarding
- kontinuerlig kunnskapsdeling og oppbygging av en varig ressursbase for beskyttelsesarbeid
- økt kapasitet til å håndtere undersøkelser, med skreddersydd opplæring for ansatte og mentorstøtte for å sikre at beste praksis etterleves.

Eksempel: I 2025 arbeidet kontaktpersoner for beskyttelse i Jordan, Bangladesh og Kenya aktivt for å øke bevisstheten om beskyttelse og styrke lokale rapporteringskanaler i sine lokalsamfunnsbaserte programmer.

I rapporteringsperioden for 2025 ble det formelt registrert 50 bekymringsmeldinger knyttet til beskyttelse på tvers av virksomheten vår globalt. Sakene gjenspeilte de ulike kontekstene vi arbeider i, og omfattet sju saker knyttet til beskyttelse av barn, 20 saker knyttet til lokalsamfunn og 23 saker mellom ansatte som oppsto ved landkontorene. Sakene knyttet til beskyttelse av barn omfattet bekymringer som fysisk avstraffelse og et tilfelle av forsøk på seksuelle overgrep mot et barn. Sakene knyttet til lokalsamfunn omfattet anklager om mobbing, trakassering og seksuell utnyttelse og misbruk (SEA). Sakene mellom ansatte gjaldt i hovedsak seksuell trakassering og upassende atferd på arbeidsplassen.

Av det totale antallet mottatte saker ble 21 bekreftet etter undersøkelser, noe som førte til disiplinærtiltak i tråd med organisasjonens retningslinjer. Dette omfattet 13 oppsigelser av ansatte og andre korrigerende tiltak der det var hensiktsmessig, samt tiltak knyttet til personer tilknyttet samarbeidspartnere når bekymringene ble bekreftet. Noen få saker var fortsatt åpne ved utgangen av året, noe som gjenspeiler tiden som kreves for å gjennomføre grundige og rettferdige undersøkelser, særlig i komplekse kontekster eller områder med høy risiko.

Selv om det totale antallet rapporterte saker økte noe sammenlignet med tidligere år, vurderes dette som en positiv indikator på økt bevissthet om beskyttelse og større tillit til rapporteringsmekanismene blant ansatte og lokalsamfunn. Økt kommunikasjon, opplæring og tydeligere budskap fra ledelsen gjennom året har bidratt til en sterkere rapporteringskultur. Som med alle data om beskyttelse analyseres antallet saker nøye i sammenheng med kontekstuelle faktorer, samtidig som det tas høyde for at høyere rapportering kan gjenspeile økt tillit og åpenhet, snarere enn en økning i det underliggende omfanget av hendelser.

CYBERSIKKERHET OG INFORMASJONSSIKKERHET

I tråd med vårt strategiske program for digital transformasjon står vi fast ved vårt engasjement for å styrke cybersikkerhetstiltakene våre. Dette initiativet integrerer avanserte teknologiske løsninger for å styrke økonomisystemene våre, effektiviteten i programmene, innsamlingsarbeidet og, ikke minst, infrastrukturen for cybersikkerhet.

Risikoreduserende tiltak:

- styrkede rammeverk for datasikkerhet, mekanismer for trusseldeteksjon og rutiner for håndtering av hendelser
- identifisering og begrensning av potensielle sikkerhetsbrudd for å beskytte sensitive organisasjonsdata
- oppfyllelse av regulatoriske krav og styrking av etterlevelsen av gjeldende regelverk
- fremme av innovasjon og en proaktiv tilnærming til beskyttelse av våre digitale verdier.

Eksempel: I 2025 måtte alle ansatte gjennomføre årlig opplæring i cybersikkerhet, og IT-teamet vårt gjennomførte kvartalsvise phishing-simuleringer for å teste de ansattes evne til å identifisere og reagere på mistenkelige meldinger på riktig måte.

STYRING OG LEDELSE

God styring og ledelse er avgjørende for at vi skal kunne oppfylle vårt samfunnsoppdrag i tråd med våre verdier og forventningene fra lokalsamfunnene vi støtter, samt fra våre ansatte, givere og andre interessenter. Vi opererer i et komplekst og stadig skiftende internasjonalt miljø, noe som krever høye standarder for global styring og konsekvent gjennomføring av progressive reformer.

Risikoreduserende tiltak:

- opprettholde fremdriften i gjennomføringen og overvåkingen av hvor effektiv vår globale styringsmodell er
- gjennomføre tilhørende planer ved alle Islamic Reliefs kontorer for å sikre god styring og ledelse
- styrke styringen ved å gjennomføre ytterligere reformanbefalinger fra pågående vurderinger og evalueringer
- sikre at alle medlemsorganisasjoner fullfører opplæring i styring og ledelse og tar i bruk et obligatorisk styringsrammeverk og et sett med retningslinjer.

Eksempel: Humanitarian Academy for Development (HAD) – Islamic Reliefs læringsenhet – tilbyr opplæring i styring og ledelse til alle styremedlemmer gjennom Governance Development Programme. I 2025 gjennomførte HAD programmet i Malaysia og Sverige, og samlet også styremedlemmer fra Pakistan, Australia, Mauritius og Indonesia.

OMDØMME

Med tanke på den sårbare og turbulente internasjonale konteksten vi opererer i, er det av største betydning å håndtere trusler mot Islamic Relief Worldwides omdømme. Vi er forpliktet til å ivareta vårt omdømme og beskytte vår posisjon blant interessentene.

Risikoreduserende tiltak:

- tilbakevise falske eller misvisende medieoppslag på en grundig måte og be mediehus om å korrigere eller fjerne feilaktig innhold

- prioritere åpen og ansvarlig kommunikasjon med viktige eksterne interessenter
- gi korrekt informasjon og nødvendige forsikringer om forhold knyttet til styring og omdømme
- være åpne og tydelige i håndteringen av eventuelle bekymringer eller feilinformasjon som kan påvirke omdømmet vårt.

Eksempel: I 2025 svarte teamet vårt for medier og eksterne relasjoner på desinformasjonskampanjer ved å publisere faktabaserte oppdateringer og gå i direkte dialog med mediehus for å korrigere feilaktige fremstillinger.

SVINDEL OG KORRUPSJON

Islamic Relief Worldwide erkjenner at risikoen for svindel er en vedvarende utfordring i den humanitære sektoren. Svindel kan svekke tilliten, avlede viktige ressurser fra sårbare mennesker og undergrave effektiviteten i gjennomføringen av programmer.

Risikoreduserende tiltak:

- lansering av en nettportal som gjør det enklere å sende inn klager, og som gjør det mulig for interne og eksterne interessenter å rapportere mistanke om svindel
- forpliktelse til å undersøke troverdige bekymringsmeldinger i tråd med Core Humanitarian Standard (CHS), med hensiktsmessige tiltak mot personer som blir funnet skyldige i svindel
- en pågående prosess for å identifisere risiko for svindel ved alle kontorer, med mål om å etablere en helhetlig vurdering av svindelrisiko
- en egen arbeidsgruppe for bekjempelse av svindel for å forbedre tilnærmingen vår til forebygging av svindel
- ny og forbedret opplæring i bekjempelse av svindel, bestiktelser og korrupsjon, lansert i 2025, samt en workshop om svindelundersøkelser for å styrke kompetansen til våre etterforskere.

Eksempel: I 2025 gjennomførte enheten for bekjempelse av svindel fysiske workshops i Øst-Afrika og Midtøsten, noe som førte til økt bevissthet og rapportering blant de ansatte.

ØKONOMISK ROBUSTHET

Å opprettholde økonomisk robusthet er avgjørende for organisasjonens bærekraft og vår evne til å levere effektive humanitære hjelpeprogrammer. Vi er kjent med ulike risikoer som kan påvirke vår økonomiske robusthet, blant annet:

- regulatoriske risikoer og etterlevelsrisiko: Virksomhet i et komplekst regulatorisk miljø som er underlagt ulike nasjonale og internasjonale lover, forskrifter og sanksjonsregimer
- finansieringsrisiko: Avhengighet av donasjoner, tilskudd og finansiering fra ulike kilder, der enhver betydelig reduksjon eller avbrudd potensielt kan påvirke vår evne til å gjennomføre programmer og prosjekter
- valuta- og valutakursrisiko: Eksponering for valutarisiko som følge av virksomhet i flere land
- økonomisk risiko og risiko knyttet til finansmarkedene: Det globale økonomiske miljøet, forholdene i finansmarkedene og politiske hendelser kan påvirke finansieringskildene våre, investeringene våre og den samlede økonomiske stabiliteten.

- aktiv overvåking av endringer i regelverk og krav til etterlevelse
- opprettholdelse av diversifiserte finansieringskilder og sterke relasjoner til internasjonale givere og samarbeidspartnere
- innføring av robuste systemer for sporing og rapportering av finansieringsstrømmer
- vurdering og håndtering av eksponering mot utenlandsk valuta gjennom sikringsstrategier
- opprettholdelse av robuste prosesser for økonomisk planlegging og budsjettering, med tilstrekkelige reserver og beredskapsplaner
- aktiv overvåking av utviklingen i økonomien og finansmarkedene samt bruk av strategier for risikostyring.

Eksempel: I 2025 opprettholdt Islamic Relief en solid reserve- og likviditetsposisjon gjennom hele året. Per 31. desember 2025 utgjorde de samlede reservene 119,5 mi

Islamic Relief Worldwide er fortsatt forpliktet til grundig risikostyring, åpenhet og kontinuerlig forbedring. Ved å håndtere disse vesentlige risikoene og usikkerhetsfaktorene proaktivt – inkludert det stadig skiftende geopolitiske landskapet – arbeidet vi for å sikre at samfunnsoppdraget vårt fortsatt lykkes, og at interessentene våre har tillit til oss i 2025 og fremover.

RESULTATREGNSKAP - SPESIFIKASJON

ISLAMIC RELIEF NORGE STI

	2025	2024
Tilskudd fra Islamic Relief Worldwide		
3701 Islamic Relief Worldwide	-1 679 822	-1 308 066
3705 Islamic Relief Worldwide	-2 511 347	-2 073 165
	-4 191 169	-3 381 231
Mottatt støtte og gaver		
3900 Annen driftsrelatert inntekt	-10 525 250	-8 971 311
3999 Andre driftsrelaterte inntekter periodis	1 220 140	1 817 341
	-9 305 110	-7 153 970
Utførte prosjekter		
4500 Utførte prosjekter	9 305 110	7 153 970
	9 305 110	7 153 970
Lønnskostnad		
5000 Lønn til ansatte	1 355 436	1 037 784
5092 Feriepenger	112 980	106 000
5250 Forsikringer	39 603	21 343
5280 Annen fordel i arbeidsforhold	-8 677	-91 216
5290 Motkonto for gruppe 52	-30 926	69 873
5400 Arbeidsgiveravgift	211 406	238 224
5420 Innberetningspliktig pensjonskostnad	35 962	20 339
5800 Refusjon av sykepenger	-8 677	-91 216
5910 Kantinekostnad	0	4 218
5920 Yrkesskedeforsikring	6 191	5 921
5930 Annen ikke arbeidsgiveravgiftspliktig fo	8 593	8 036
5940 Personalforsikringer m/ aga	49 367	46 777
	1 771 258	1 376 083
Annen driftskostnad		
4360 Frakt, toll og spedisjon	9 682	0
6300 Leie lokale	560 504	231 016
6340 Lys, varme	35 641	5 058
6360 Renhold	723	42
6440 Leie transportmidler	30 114	0
6540 Inventar	35 202	51 827
6550 Datautstyr	498	1 880
6553 Programvare årlig vedlikehold	127 659	111 507
6560 Rekvisita	2 096	11 756
6700 Revisjonshonorar	41 250	0
6705 Regnskapshonorar	59 144	49 025
6790 Annen fremmed tjeneste	45 000	542 815
6791 Restskatt innberettet honorarer	57 632	0
6800 Kontorrekvisita	5 872	937
6820 Trykksak	16 489	35 913
6860 Møte, kurs, oppdatering o.l.	3 840	0
6890 Annen kontorkostnad	2 421	5 660
6900 Telefon	66 963	24 982
6907 Internett	180	0

RESULTATREGNSKAP - SPESIFIKASJON

ISLAMIC RELIEF NORGE STI

	2025	2024
6940 Porto	14 159	8 903
7140 Reisekostnad, ikke oppgavepliktig	229 421	38 837
7150 Diettgodtgjørelse oppg.pliktig	42 960	0
7200 Provisjonskostnad, oppgavepliktig	20 530	18 716
7300 Salgskostnad	2 777	0
7320 Reklamekostnad	45 839	267 206
7350 Representasjon, fradragsberettiget	114 000	87 086
7390 Annen salgskostnad	42 520	1 249
7400 Kontingent, fradragsberettiget	6 811	0
7420 Gave, fradragsberettiget	731	398
7500 Forsikringspremie	9 577	13 229
7740 Øreavrunding	-1	0
7770 Bank- og kortgebyr	6 578	6 834
7790 Annen kostnad	49 585	2 076
	1 686 397	1 516 952
Annen renteinntekt		
8050 Annen renteinntekt	-3 101	-394
	-3 101	-394
Annen finansinntekt		
8060 Valutagevinst (agio)	-6 051	-381
	-6 051	-381
Annen rentekostnad		
8150 Annen rentekostnad	3 245	0
	3 245	0
Annen finanskostnad		
8160 Valutatap (disagio)	79 745	49 419
	79 745	49 419
Endring annen egenkapital		
8960 Overføringer annen egenkapital	659 675	439 552
	659 675	439 552



Islamic Relief Norge

+47 64 00 62 13

info@islamic-relief.no

islamic-relief.no

Vipps: 698620

DNB: Kontonummer: 15060111542

Veldedighets nummer: 919 852 658

[@islamicreliefnor](https://www.instagram.com/islamicreliefnor)